

## Nucléaire

# L'Iran franchit un seuil et irrite davantage Washington

*L'Iran a franchi lundi la limite imposée à ses réserves d'uranium faiblement enrichi par l'accord de 2015 sur son programme nucléaire, accentuant le courroux des Etats-Unis dans un contexte de tensions déjà exacerbées entre les deux pays.*

”L’Iran a dépassé la limite des 300 kilogrammes” d’uranium faiblement enrichi, a annoncé le ministre iranien des Affaires étrangères Mohammad Javad Zarif à l’agence semi-officielle Isna. Chargée de vérifier que Téhéran s’acquitte de ses engagements pris vis-à-vis de la communauté internationale en juillet 2015 à Vienne, l’Agence internationale de l’énergie atomique (AIEA) a confirmé que l’Iran avait dépassé la limite imposée par le pacte. L’Iran “joue avec le feu”, a réagi dans un premier temps Donald Trump auprès de journalistes à la Maison Blanche. “Ils savent très bien ce qu’ils font”.”Ils connaissent actuellement de nombreuses difficultés dans leur pays”, a-t-il ajouté dans un entretien à la chaîne Fox News diffusé lundi soir, espérant voir Téhéran, étranglé par les sanctions, “revenir” à la table des négociations et “demander à nouer un accord”. Le président américain s’est entretenu du sujet avec son homologue français Emmanuel Macron, a fait savoir la Maison Blanche, qui a par ailleurs réaffirmé sa volonté de poursuivre sa campagne de “pression maximale” sur l’Iran. Le chef de la diplomatie américaine Mike Pompeo a accusé pour sa part Téhéran, “premier sponsor mondial du terrorisme” selon lui, d’utiliser “son programme nucléaire pour extorquer la communauté internationale et menacer la sécurité régionale”.

## “Sans rire ?”

Les Etats-Unis, qui se sont retirés en mai 2018 de l’accord sur le nucléaire iranien, appellent à interdire à l’Iran tout enrichissement d’uranium. L’annonce de Téhéran survient sur fond de tensions déjà vives avec Washington, faisant craindre un embrasement dans la région stratégique du Golfe. La crise entre les deux ennemis a connu un pic le 20 juin après que l’Iran a abattu un drone



américain. Selon Téhéran, l’appareil avait violé l’espace aérien iranien, ce qu’a démenti Washington. Donald Trump avait indiqué avoir annulé à la dernière minute le lendemain des frappes de représailles contre la République islamique. La question est désormais de savoir quelles seront les conséquences du dépassement annoncé lundi par l’Iran. Le Premier ministre israélien Benjamin Netanyahu a appelé les pays européens à sanctionner Téhéran. Trois pays européens restent, avec la Russie et la Chine, parties à l’accord: l’Allemagne, le Royaume-Uni et la France. Ces dernières semaines, ils ont exhorté l’Iran à ne pas commettre l’“erreur” de se retrouver en situation de “violation” de l’accord. Téhéran affirme agir “dans le cadre” du pacte, invoquant deux articles permettant à une partie de s’affranchir temporairement de certains de ses engagements si elle estime qu’“une autre ne tient pas les siens.” Nous n’avons PAS violé” l’accord, a écrit M. Zarif sur Twitter.

ter. Dans un autre tweet, celui-ci souligne un passage du communiqué de la Maison Blanche affirmant qu’“il y a peu de doutes sur le fait que l’Iran violait les termes de l’accord avant même que celui-ci existe”. “Sans rire ?” demande-t-il. Le dépassement de la limite “suscite le regret, mais il ne faut pas dramatiser”, a réagi Moscou, appelant les Européens à “ne pas envenimer la situation”.

## Troc

Londres a exhorté “l’Iran à ne plus s’éloigner de (l’accord) et à se conformer de nouveau à ses obligations”. Le secrétaire général de l’ONU, Antonio Guterres, s’est dit “préoccupé” par le dépassement iranien. Pour autant, M. Zarif a redit la détermination de son pays à continuer de se désengager progressivement de l’accord tant qu’il n’obtient pas les garanties qu’il demande aux autres parties pour contrer les effets de la sortie américaine du pacte. Par l’accord de Vienne,

l’Iran s’est engagé à ne pas chercher à acquérir la bombe atomique et a accepté de réduire drastiquement son programme nucléaire en échange de la levée de sanctions internationales asphyxiant son économie. Mais le retour des sanctions américaines ayant suivi le retrait américain de l’accord isole presque totalement l’Iran du système financier international et lui fait perdre la quasi-totalité de ses acheteurs de pétrole. A l’issue d’une réunion de crise des Etats parties à l’accord, vendredi à Vienne, l’Iran avait jugé que des “progrès”, avaient été réalisés pour l’aider, mais que cela n’était “toujours pas suffisant”. A la fin de la rencontre, l’Union européenne avait annoncé qu’instex, mécanisme de troc conçu par Berlin, Londres et Paris pour aider l’Iran à contourner les sanctions, était enfin “opérationnel”. M. Zarif a néanmoins estimé lundi qu’instex ne répondait ni “aux exigences” de Téhéran, “ni aux obligations” incombant aux Européens.

# Manager, ça veut dire quoi exactement ?

*Le manager pilote l'entreprise dans un monde de plus en plus complexe. La succession des crises appelle un nouveau type de management. Manager, ça veut dire quoi exactement ?*



Un manager est un cadre qui conduit une équipe. Il définit les méthodes et les priorités qui permettront d’atteindre les objectifs de l’entreprise. C’est le maître de ma-

nœuvre. Certaines hiérarchies s’expriment au niveau stratégique et d’autres au niveau plus tactique, opérationnel. Un troisième niveau assure la coordination entre les deux autres. Pour une stratégie effi-

cace et efficiente, il faut être visionnaire, percevoir l’orientation précise vers laquelle on souhaite diriger son activité. Il ne suffit pas de réaliser des bénéfices sur le dos des concurrents, de sé-

duire ses clients pour tenter de les conserver dans la durée, il faut survivre aux évolutions et aux situations économiques qui peuvent mettre en péril l’entreprise. L’équilibre est fragile dans un système de plus en plus complexe.

## Comment briller dans vos conversations, au travail comme en société

Certains ont le don de la conversation et savent parler de n’importe quel sujet avec presque tout le monde, quand d’autres se trouvent paralysés par le moindre échange. La différence vient du fond et de la forme de votre communication. La bonne nouvelle, c’est que vous pouvez travailler cette compétence. Comment briller dans vos échanges au travail comme en société. L’art de la conversation se cultive. Le talent en matière de communication se travaille, et si vous pensez ne pas avoir du tout ce don, vous possédez déjà tous les ingrédients pour faire de vous une personne intéressante dans une conversation. Il s’agit de savoir les exploiter et de recourir à des astuces qui vont vous aider à vivre une conversation avec succès, et d’à créer un échange stimulant, qui captive vos interlocuteurs et les incite à vous renvoyer la balle sans vous sentir en fond de court. Pour devenir celui que l’on apprécie, voici 6 habitudes que vous devez mieux maîtriser.

## Communication de crise : un sujet + un verbe + un complément !

«C’est curieux, chez les marins, ce besoin de faire des phrases... » Extraits du film « Les Tontons flingueurs » réalisé par Georges Lautner en 1963, sur un scénario d’Albert Simonin et des dialogues de Michel Audiard, avec Lino Ventura, Bernard Blier, Jean Lefebvre et Francis Blanche. Un succès qui lui vaut d’être programmé régulièrement à la télévision avec de fameuses répliques\*\* qui font partie de notre patrimoine culturel. Communication de crise : un sujet + un

verbe + un complément ! Décryptage par Guillaume Déderen. Tournures alambiquées, jargon et abréviations Ah, s’il n’y avait que chez les marins... Mais enfin, à quoi sert donc d’être addict aux tournures alambiquées ou aux « tics » de langage pour s’exprimer, surtout quand on a besoin, en situation de crise, de se faire comprendre vite et bien ? On s’aperçoit à chaque retour d’expérience qu’il est nécessaire pour les managers de crise de : 1 – donner des directives ou des in-

formations claires, brèves et complètes (un sujet + un verbe + un complément !) ; 2 – laisser de côté la manie du jargon et des abréviations ; 3 – cesser de passer son temps à reformuler les informations fournies par ses collaborateurs (quand elles sont fiables) pour « faire mieux » (enfin, c’est ce qu’on pense...) ; 4 – s’occuper de ses affaires, à savoir le management de la crise, et de ne pas intervenir pour n’importe quelle raison dans n’importe quel sujet.



## Comment manager une équipe d'experts

Le manager ne peut pas tout savoir. Cadre supérieur et dirigeant, il n’est pas expert en tout, pourtant il doit défendre tous les départements et services, de toute expertise, même et surtout celles qu’il ne connaît pas bien. Manager des divas est un art compliqué. Quelques repères. Manager des experts Le chef a raison dit-on. Pas tout le temps, et le chef s’il veut avoir raison à la fin doit accepter de manager des cadres possédant plus d’expertise que lui dans un domaine particulier. Comment un manager qui sait moins que ses subordonnés peut-il gérer correctement ? Le management d’experts exige un processus minutieux qu’il vaut mieux respecter chaque fois que l’on a affaire à des experts, des spécialistes, souvent des divas, difficiles à orienter dans un sens commun. En voici quelques repères.

## Pourquoi un bon collaborateur démissionne et comment y remédier

Le coût d’une démission est élevé et surtout difficile à quantifier. Fidéliser est encore plus crucial en période de guerre des talents. Un collaborateur de qualité vous quitte pour des raisons qui dépendent le plus souvent de vous. Pourquoi un bon collaborateur démissionne et comment y remédier ? Le coût exorbitant d’une démission La démission d’un bon collaborateur fait mal. Votre entreprise a beaucoup investi sur lui en formation, considération et responsabilités confiées. Votre perte est grande, très grande, d’autant plus

grande qu’il vous est difficile de tout évaluer, comme le manque à gagner. Avec son départ, vous perdez le bénéfice de ses relations de travail nouées avec le temps avec ses collègues et les clients dont il s’occupait. Pour le remplacer, vous allez devoir investir à nouveau d’innombrables heures supplémentaires. Son départ va engendrer un surcroît de travail pour ses collègues voire une légère désorganisation momentanée ou encore un travail non exécuté jusqu’à l’arrivée de son successeur, sans garantie qu’il réussira son intégration. Dur! Dur!

## Comment stimuler votre équipe sans dépenser d'argent

Face à des collaborateurs malheureux, on est tenté de régler le problème en leur offrant le dernier PC ou un bonus. Mais c’est peine perdue, car le plus souvent ils ont besoin d’être manager différemment. 6 idées pour stimuler vos collaborateurs

sans argent. Les laisser libres de créer et d’atteindre leurs objectifs On aime tous le sentiment d’appropriation, le moment où vous êtes fier d’avoir réalisé quelque chose. Faites en sorte que vos collaborateurs s’approprient la création et la

conduite de projets. Fixez juste des objectifs clairs pour l’entreprise, avec des grands plans triennaux et des étapes intermédiaires, et dites-leur ce qui doit être accompli et quand, en leur faisant comprendre comment y arriver. Ne cherchez pas la petite

bête en planifiant à outrance, choisissez le bon collaborateur pour travailler en harmonie dans votre équipe, définissez une destination et faites-lui confiance pour trouver le chemin. Définir avec clarté ce que vous attendez d’eux

### Attentat taliban à Kaboul

## Six morts, une cinquantaine d'écoliers blessés

Au moins six personnes ont été tuées lundi et des dizaines d’autres blessées, dont une cinquantaine d’écoliers, par l’explosion d’une voiture piégée conduite par un kamikaze, suivie de l’irruption d’hommes armés dans un bâtiment du centre de Kaboul, une attaque revendiquée par les talibans. L’attentat intervient alors que des discussions de paix sont en cours depuis samedi à Doha entre les insurgés et des représentants américains. Il a fait six morts, quatre civils - dont un enfant - et deux membres des forces spéciales, et 84 civils blessés, selon le porte-parole du ministère de l’Intérieur, Nasrat Rahimi. Wahidullah Mayar, le porte-parole du ministère de la Santé, a de son côté fait état de 116 blessés. Les bilans humains sont souvent contradictoires en Afghanistan, même entre administrations.

### “Le prix fort”

Pour la Maison Blanche, “cette

attaque éhontée illustre le mépris cruel des talibans pour leurs compatriotes afghans, qui ont constamment affirmé le besoin urgent de trouver une solution pacifique au conflit”. La cinquantaine d’enfants blessés, qui se trouvaient dans cinq écoles endommagées par la déflagration, ont été touchés par des éclats de verre, a annoncé le ministère de l’Education. Leurs jours ne sont pas en danger, a-t-il été précisé de même source. Certains ont toutefois été blessés “sérieusement” quand “le toit de leur école primaire s’est effondré”, a fait savoir l’ONG Save the children dans un communiqué. “Les enfants paient encore une fois le prix fort pour près de deux décennies de conflit en Afghanistan (...), l’un des pays au monde où il est le plus dangereux d’être un enfant”, a regretté Onno van Manen, le directeur de cette ONG en Afghanistan, appelant toutes les parties à “cesser les combats près des écoles”. L’ONG Emergency, qui dit avoir traité 45

patients, dont 17 enfants, a diffusé la photo d’un jeune adolescent blessé, porté par un adulte, un cahier et un crayon à la main, devant son hôpital de Kaboul. L’attaque visait “un centre logistique et d’ingénierie du ministère de la Défense”, a affirmé le porte-parole des talibans Zabiullah Mujahid dans un communiqué, ajoutant qu’“un grand nombre d’assailants” avaient ensuite pénétré dans ce bâtiment. Les cinq combattants talibans ont été tués, a déclaré le porte-parole de l’Intérieur, précisant qu’un sixième s’était fait exploser dans la voiture piégée. L’attaque a débuté avec l’explosion de la voiture, qui a été ressentie à deux kilomètres de distance et a généré une importante colonne de fumée. Zaher Usman, un employé gouvernemental, se trouvait dans son bureau, à 150 mètres de là. “Lorsque j’ai ouvert les yeux, le bureau était rempli de fumée et de poussière et tout était détruit. Mes collègues hurlaient”, a-t-il raconté à l’AFP. Le quartier visé

abrite aussi les sièges des fédérations afghanes de football et de cricket. “Une énorme explosion s’est produite près du portail de la fédération”, a déclaré à l’AFP un porte-parole de la fédération de football, Shams Amini, qui a évoqué des blessés. L’explosion a également affecté les locaux de la chaîne Shamshad TV, qui a brièvement cessé d’émettre avant de diffuser en direct des images de ses locaux très endommagés. La déflagration a “détruit toutes les vitres et les portes” de Shamshad TV, a dit l’un de ses présentateurs, Hashmat Stanikzai, soulignant avoir été “terrifié”.

### Négociations à Doha

Des discussions, entamées en septembre dernier entre les Etats-Unis et les talibans en vue de trouver enfin une issue au conflit en Afghanistan, ont repris samedi au Qatar, selon une source talibane. Elles portent sur quatre points principaux: le retrait des troupes américaines, l’assurance que l’Afghanistan ne